



Der indkaldes hermed til bestyrelsesmøde på HF & VUC FYN, Kottesgade 2-4, Odense C, **mandag den 25. marts 2019 kl. 17:00-19:30 i lokale S.05.**

Der vil være en kort rundvisning i den nye bygning i Kottesgade 2-4 kl. 17:00.

Revisor Kim Dalgaard deltager i mødet.

18. marts 2019

DAGSORDEN

1. Godkendelse og underskrift af referat fra møde den 21. januar 2019

2. Godkendelse af dagsorden

3. Godkendelse af årsregnskab og årsrapport 2018

Sagsfremstilling

Der er i årsrapporten, foruden de økonomiske sammenhænge, fokus på kursisternes gennemførelse og overgange til videre uddannelser.

I budgettet for 2018 var der indarbejdet et forventet nulresultat på baggrund af 3.949 årskursister.

Årsresultatet er -2,7 % af omsætningen, svarende til et underskud på 10,1 mio. kr. på baggrund af 3.826 årskursister.

Der er mindre indtægter på i alt 8,3 mio. kr.

Der er et fald på 123 årskursister, hvor faldet alene var i efteråret. Der blev gennemført en personaletilpasningsrunde i foråret. Effekten af denne kan først ses for alvor i 2019. Faldet på 123 årskursister i efteråret 2018 ses i regnskabet som mindre indtægter med et negativt resultat til følge.

I oktober 2018 kom den endelige udmelding fra ministeriet om, hvor mange medarbejdere, der i 2019 skulle overdrages til FGU. Dette har ikke haft nogen betydning for 2018 regnskabet. Virksomhedsoverdragelsen er naturligvis indgået i overvejelserne i forbindelse med personaletilpasninger i foråret 2018.

På øvrige områder, der ændrer sig fra år til år, har der samlet set været mindre indtægter i forhold til det forventede i efteråret på 0,9 mio. kr. Områderne omfatter uddannelsessamarbejde med Kriminalforsorgen og indtægtsdækket virksomhed.

Der er merudgifter på i alt 1,9 mio. kr.

Der er gennemført og igangsat yderligere personaletilpasninger i forhold til reduktionen i uddannelsessamarbejdet med Kriminalforsorgen og indtægtsdækket virksomhed. Besparelsen vil dog først slå igennem i 2019.

Der blev i november 2018 iværksat forbrugsbegrænsning på 3,5 mio. kr. på undervisningsafdelingerne vedrørende øvrig drift på baggrund af forventet merforbrug på fælles udgiftsområder. Forbruget blev reelt begrænset med 2,2 mio. kr. og der har således samlet været et nettomerforbrug 1,3 mio. kr. Herudover har der været merudgifter på 0,1 mio. kr. på fællesområdet.

Der har været merudgifter (bl.a. tinglysning) på det finansielle område i forbindelse med optagelse af lån på 0,3 mio. kr.

Bygningsområdet har haft merudgifter på 0,2 mio. kr.

I 2018 er nybygningen i Kottesgade blevet udført. Bygningen er taget i brug medio februar 2019 og erstatter bygningen på Hunderupvej, der er solgt, og til sommer tillige lejemaal i Buchwaldsgade.

I forbindelse med aflæggelse af regnskab for 2018 er det af Undervisningsministeriet udmeldte paradigme for årsrapport 2018 med vejledninger blevet fulgt.

Bilag – Årsrapport 2018 vedlagt separat

Bilag 1 – Bestyrelsestjekliste side 6-7

Indstilling

Årsregnskab og årsrapport 2018 godkendes.

Bestyrelsen godkender og formanden underskriver bestyrelsestjeklisten på vegne af bestyrelsen.

4. Bestyrelsens stillingtagen til revisionsprotokollat til årsrapport 2018

Sagsfremstilling

Der er ingen kritiske bemærkninger eller anbefalinger.

Bilag – Revisionsprotokollat vedlagt separat

Bilag 2 - Bestyrelsens stillingtagen til revisors eventuelle kritiske bemærkninger og væsentlige bemærkninger/anbefalinger i revisionsprotokollatet side 8

Indstilling

Revisionsprotokollat tages til efterretning, og underskrives af bestyrelsen.

Undervisningsministeriets afkrydsningsskema udfyldes, og underskrives af formanden på vegne af bestyrelsen. Da revisor ikke har nogen kritiske bemærkninger og eller anbefalinger, vil der ikke skulle ske yderligere end afkrydsning i feltet.

5. Godkendelse af spaltningsplan og -redegørelse til FGU-institutioner og ministeriet

Sagsfremstilling

Undervisningsministeriet har den 8. februar 2019 udsendt Spaltningsplan og -redegørelse med tilhørende bilag 1. Vejledning hertil er tilsendt 19. februar 2019.

Spaltningsplanen og -redegørelsen skal underskrives af bestyrelsesmedlemmerne og være ministeriet i hænde senest den 1. april 2019. Ministeriet skal herefter godkende det indsendte materiale.

Ministeriets bilag 1 fremsendes med formandskabets underskrift til de tre FGU-institutioner senest den 20. marts 2019.

Formandskab, rektor og økonomi- og administrationschef har mødtes med alle tre FGU-institutioner for at fremvise bygninger med henblik på at få afdækket evt. ønsker fra FGU's side. Der er oplyst driftsudgifter og lejeudgifter, hvis ønsket og der har været ført forhandlinger med alle 3 FGU-institutioner.

Der er fra alle parter side udvist stor forståelse for hinandens situation både nu og i fremtiden.

HF & VUC FYN forventes derfor at stå tilbage med en for stor bygningskapacitet og med en risiko for ikke at kunne opretholde tilbud decentralt. På baggrund af denne situation, forventer HF & VUC FYN at kunne søge om tilskud fra Undervisningsministeriets "60 mio. kr. pulje" til institutioner, der har vanskeligt ved at tilpasse deres omkostninger til den fremtidige aktivitet.

Vedlagt er spaltplingsplan og redegørelse med bilag. Bemærk, at i den vedlagte udgave må der alene skrives til eller ændres de steder, hvor ministeriet har markeret med gråt.

Bilag 3 – Ministeriets skabelon til spaltplingsplan og -redegørelse med bilag side 9-16. Den udfyldte skabelon og bilag eftersendes, når aftalerne er indgået.

Indstilling

Spaltplingsplanen og -redegørelse med bilag godkendes og underskrives.

6. Stillingtagen til regionsrådets høring vedr. lukning af undervisningsstedet på Langeland Sagsfremstilling

På udvalgs møde den 7. februar 2019 blev regionsrådets udtalelse vedr. nedlæggelse af undervisningsstedet i Rudkøbing behandlet. Bestyrelsen er orienteret 11. februar. Udtalelsen er med forbehold for regionsrådets godkendelse 25. marts.

På baggrund af den fremsendte orienteringsskrivelse og svarene på administrationens uddybende spørgsmål vurderer regionsrådet,

"beslutningen om at lukke uddannelsesstedet i Rudkøbing kan få negative konsekvenser for uddannelsesdækningen på Langeland, idet nogle kursister vil få uforholdsmæssigt langt til uddannelsesstedet i Svendborg. På den anden side anerkender regionsrådet, at der på baggrund af oplysningerne fra HF & VUC FYN ikke vil være et tilstrækkeligt årskursistgrundlag til at opretholde et økonomisk bæredygtigt uddannelsesstilbud i Rudkøbing."

Regionsrådet vurderer således, at undervisningsstedet på Langeland ikke er økonomisk bæredygtigt.

Ministeriet har den 12. marts 2019 offentliggjort kriterier for tildeling af tilpasningsmidler til VUC og FGU. Fordelingen til VUC'erne af den særlige pulje vil være 20,5 mio. kr. til rådighed i hvert af årene 2019-2021. Der kan søges tilpasningsmidler til undervisningssteder i landdistrikter, hvilket Langeland defineres som. For at søge midler fra tilpasningspuljen skal der laves en handlingsplan, som angiver hvilke tilpasninger institutionen vil iværksætte med henblik på at skabe et varigt, bæredygtigt udbud. Der kan ikke søges om tilskud til driftsudgifter som løn, husleje mv. Der kan endvidere søges tilskud, hvis institutionen er nødlidende.

Bestyrelsen har modtaget et åbent brev fra Bjørn Brandenburg m.fl. Brevet er vedlagt som bilag. Bjørn Brandenburg tror fejlagtigt, at der kan søges midler ud fra den betragtning, at undervisningsstedet er nødlidende. Undervisningsministeriet definerer imidlertid, at der kan søges tilskud, såfremt HF & VUC FYN som institution er nødlidende. HF & VUC FYN er som institution ikke nødlidende.

Undervisningsstedet på Langeland vil efter overdragelse af kursister til FGU have ca. 25 årskursister. Der er således ikke et tilstrækkeligt antal kursister til at opretholde en faglig og økonomisk bæredygtig aktivitet.

HF & VUC FYN vil indgå i en dialog med Langeland Kommune om udbud af FVU- og OBU-aktivitet i samarbejde med kommunen. For FVU- og OBU-aktiviteter er der et afstandskriterie på 75 minutters transporttid til nærmeste undervisningssted. Afstandskriteriet overholdes på Langeland, men fra endestationen i Hou på Nordlangeland er der på de fleste afgang 76 minutter til Svendborg.

Bilag 4 – Udtalelse fra regionsrådet side 17-18

Bilag 5 – Åbent brev til bestyrelsen fra Bjørn Brandenburg med ministerens brev til Bjørn Brandenburg side 19-21

Bilag – Kriterier for tildeling af tilpasningsmidler til VUC og FGU side 22-26

Indstilling

Regionsrådet anerkender, at det ikke er muligt at etablere en bæredygtig aktivitet på Langeland. Desuden kan der jf. ministeriets kriterier for tildeling af tilpasningsmidler ikke søges tilskud til løbende driftsudgifter som fx løn, huslejetilskud og lignende.

Som følge af for få kursister, etablering af FGU og den økonomiske situation fastholder bestyrelsen beslutningen om at lukke undervisningsstedet på Langeland. Det er ikke muligt at etablere et fagligt og økonomisk bæredygtigt grundlag med 25 årskursister.

7. Stillingtagen til optagelse af lån

Sagsfremstilling

I december 2017 besluttede bestyrelsen at optage et lån på 90 mio. kr. til delvis finansiering af nybyggeriet på 148 mio. kr. i Kottesgade 2-4.

Skolens lån var på daværende tidspunkt 41 mio. kr. i fastforrentede lån og 14 mio. kr. på flekslån. Hertil kom en kassekredit på 10 mio. kr., som blev opsagt tillige med lånoptagelsen.

Især nybyggeriet i Kottesgade 2-4, nedgang i årskursistallet med deraf følgende opsigelser samt et forventeligt træk på likviditeten i forbindelse med spaltningen til FGU (bygninger og feriepenge) betyder, at skolen er udfordret likviditetsmæssigt. Dette var også baggrunden for oprettelse af kassekredit på 30 mio. kr. i december 2018. Denne kassekredit samt et yderligere træk på 12 mio. kr. har været nødvendigt indtil et foreslået lån på 60 mio. kr. er på plads. Baggrunden for de yderligere 12 mio. kr. skyldes især byggeriet (forsinkelse i forbindelse med momskompensation, inventar mm.) og en slutaftregning for 2018 fra ministeriet, der kom tidligere end forudset.

Bestyrelsens vedtagne Investerings- og finansieringspolitik nævner bl.a.:

- at fastforrentede lån bør være minimum 33 %
- at flekslån højst må udgøre 66 %
- at der som en tommelfingerregel bør tilstræbes en positiv likviditet til 1-2 mdr. løn.

Af den nuværende låneportefølje udgør pr. 31. december 2018:

- 69 % fastforrentede lån
- 31 % flekslån

Belåningsprocenten i fast ejendom udgør i marts 2019 44 %, og vil efter optagelse af et lån på 60 mio. kr. være ca. 62 % af den bogførte værdi.

Bilag 7 - Investerings og finansieringspolitikken side 27-29

Indstilling

Formand, næstformand og rektor bemyndiges til at forhandle lån hjem under skyldig hensyntagen til skolens lånepolitik. I forhandlingerne kan konvertering af eksisterende lån indgå. Der orienteres om låntagning mm. på kommende bestyrelsesmøde.

8. Orientering om konvertering af lån

Sagsfremstilling

Ultimo januar 2019 var der mulighed for at konvertere et af skolens flekslån. Selve omlægningen kostede 1.000 kr.

Formandskabet drøftede mulighederne, og revisor blev orienteret jf. skolens finansierings- og investeringspolitik.

På den baggrund er lånets løbetid ændret fra 14 år til 25 år. Herudover er rentetilpasningen ændret fra 1 år til 3 år. Med konverteringen vil det årlige afdrag falde med ca. 450.000 kr.

Indstilling

Til orientering

9. Orientering

- a) Tilmeldingstal hf2

10. Evt.

Med venlig hilsen

Anne Jensen / Stig Holmelund Jarbøl



Vejledning til bestyrelsestjeklisten

Bestyrelsestjeklisten er et hjælpeværktøj til bestyrelsen. Tjeklisten oplister de forhold som det enkelte bestyrelsesmedlem skal have vurderet at være opfyldt inden årsrapporten godkendes.

Bestyrelsestjeklisten skal underskrives af bestyrelsesformanden og det skal anføres, hvilken dato bestyrelsestjeklisten er gennemgået af den samlede bestyrelse.



Bestyrelsestjeklisten

	Ingen bemærkninger*	Bemærkninger*	Kommentar til bemærkninger**
Bestyrelsen afgiver en ledelsespåtegning på årsrapporten, jf. lov om statens regnskabsregler § 39, stk. 4, hvor det tilkendegives at			
1) Bestyrelsen har vurderet, at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstilling og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende			
2) Bestyrelsen har vurderet, at institutionens dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler, sædvanlig praksis, herunder			
- at der ikke er dispositioner uden for institutionens formål			
- at der foreligger opdaterede vedtægter i overensstemmelse med vedtægtsbekendtgørelsen			
- at der foreligger en opdateret Regnskabsinstruks i overensstemmelse med vejledning om Regnskabsinstruks			
- at udmøntning af resultatløn og engangsvederlag for merarbejde og særlig indsats er sket i overensstemmelse med de gældende retningslinjer			
3) Bestyrelsen har vurderet, at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten, herunder			
- at den generelle it-sikkerhed på det administrative område er tilstrækkelig. Dvs. de it-miljøer, som understøtter de studieadministrative systemer og løn- og økonomisystemer			
- at kravene i vejledninger og regler for de studieadministrative, løn og økonomisystemerne efterleves			
- at forretningsgange og interne kontroller på alle ikke uvæsentlige områder er tilstrækkelige og/ eller der er indført kompenserende kontroller			
- at forretningsgange og interne kontroller på tilskudsområdet er tilstrækkelige			
- at institutionen har en tilstrækkelig økonomistyring			
- at det godkendte budget for det kommende regnskabsår er forsvarligt, herunder bygger på realistiske forudsætninger, og at budgettet afspejler at likviditeten er tilstrækkelig til at dække den fortsatte drift (going concern) i det kommende regnskabsår			
- at institutionen har taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af institutionens midler, herunder er sparsommelig, produktiv og effektiv			
Bestyrelsen har derudover vurderet, at det i den givne situation er forsvarligt at aflægge årsrapporten ud fra en forudsætning om fortsat drift (going concern)			

* der skal være ét kryds pr linje: enten bemærkninger eller ingen bemærkninger

** hvis der er bemærkninger, skal der gives en kommentar til forholdet

Bestyrelsesformand underskrift, samt dato
for godkendelse



Institution/Skole

Til Undervisningsministeriet

Bestyrelsens stillingtagen til revisors eventuelle kritiske bemærkninger og væsentlige bemærkninger/anbefalinger i revisionsprotokollatet

x	
	Bestyrelsen har ingen kommentarer, da revisor hverken har kritiske bemærkninger og/eller væsentlige bemærkninger/anbefalinger i revisionsprotokollatet.
	Bestyrelsen har kommentarer til revisors kritiske bemærkninger og/eller væsentlige bemærkninger/anbefalinger i revisionsprotokollatet, jf. nedenfor.

Bestyrelsen har følgende kommentarer til **revisors kritiske bemærkninger** i revisionsprotokollatet:

Afsnit	Bestyrelsens kommentarer
x.x Overskrift	
x.x Overskrift	
x.x Overskrift	

Bestyrelsen har følgende kommentarer til **revisors væsentlige bemærkninger/anbefalinger** i revisionsprotokollatet:

Afsnit	Bestyrelsens kommentarer
x.x Overskrift	
x.x Overskrift	
x.x Overskrift	

På bestyrelsens vegne

By, dato

Navn

Bestyrelsesformand

21. januar 2019

Bilag 3 Spaltningsplan og -redegørelse

Undertegnede bestyrelse for

x-VUC
x-adresse
x-by

(herefter den Indskydende Institution) opretter herved følgende plan – og redegørelse for en udspaltning (Spaltningen) af dele af VUC’et til

x-FGU-institution
x-adresse
x-by

x-FGU-institution
x-adresse
x-by

x-FGU-institution
x-adresse
x-by

x-FGU-institution
x-adresse
x-by

(de(n) Modtagende Institution(er)).

Spaltningsgrundlaget

Spaltningen foretages som følge af lov om institutioner for forberedende grunduddannelse, hvor aktiviteten¹ for kursister under 25 år på AVU, FVU og OBU (med visse undtagelser i henhold til loven) og elever på KUU og EGU fra og med 1. august 2019 skal udbydes af institutioner for forberedende grunduddannelser. Indtil 1. august 2019 udbydes aktiviteterne af den Indskydende Institution.

Ved gennemførelse af Spaltningen pr. 1. august 2019 vil en del af den Indskydende Institutions aktiver og forpligtelser blive overdraget til FGU-institutionen, som allerede er stiftet. De overdragne aktiver og forpligtelser vedrører den aktivitet, som fremadrettet udbydes af de(n) Modtagende Institution(er).

Desuden overdrages medarbejdere efter lov om virksomhedsoverdragelse fra den Indskydende Institution til de(n) Modtagende Institution(er).

¹ Forberedende GrundUddannelse (FGU)

Følgende aktiver og forpligtelser forventes overdraget fra den Indskydende Institution til de(n) Modtagende Institution(er):

Den Indskydende Institution forventer at overdrage følgende aktiver og forpligtelser²:

AKTIVER

Grunde og bygninger beliggende:

x-adresse

x-by

til forventet bogført værdi pr. 1. august 2019 på x-kr

x-adresse

x-by

til forventet bogført værdi pr. 1. august 2019 på x-kr

x-adresse

x-by

til forventet bogført værdi pr. 1. august 2019 på x-kr

Øvrige materielle anlægsaktiver pr. 1. august 2019 på x-kr

Likvider pr. 1. august 2019 (her anvendes beløbet pr. 31. december 2018) x-kr

Andre omsætningsaktiver pr. 1. august 2019 (her anvendes beløbet pr. 31. december 2018) x-kr

I alt x-kr

FORPLIGTELSE

Gæld til kreditforening pr. 1. august 2019 x-kr

Gæld til bank pr. 1. august 2019 x-kr

Medarbejderforpligtelser pr. 1. august 2019 (her anvendes beløbet pr. 31. december 2018) x-kr

Øvrige forpligtelser pr. 1. august 2019 (her anvendes beløbet pr. 31. december 2018) x-kr

I alt x-kr

Egenkapital pr. 1. august 2019 (Aktiver fratrukket Forpligtelser) x-kr

Dette svarer til en overdragelse af en andel af egenkapitalen³ på x%⁴

² Specificeres nærmere i bilag 1

Herudover forventes der overdraget en restforpligtelse⁵ på følgende pr. 1. august 2019 (her kan anvendes restforpligtelsen pr. 31. december 2018):

Husleje x-adresse, x-by	x-kr
Husleje x-adresse, x-by	x-kr
Udstyr eller andet	x-kr

Til sikkerhed for kreditforeningsgæld er der stillet sikkerhed i x-bygninger.

Til sikkerhed for bankgæld er der stillet sikkerhed i x-bygninger for x-beløb.

Der forventes ikke overdraget andre aktiver eller forpligtelser i forbindelse med ”Spaltningen”.

Økonomi efter spaltningen

Den Indskydende Institution forventes at have tilstrækkelig midler til at gennemføre institutionens aktiviteter efter Spaltningen.

Spaltningen forventes dermed ikke at forringe kreditorernes stilling pr. 1. august 2019.

Ovenstående to afsnit erstattes, hvis der er betydelig risiko for, at den Indskydende Institution ikke kan gennemføre institutionens aktiviteter efter Spaltningen, herunder risiko for ikke at kunne afvikle den resterende gæld⁶.

Kort beskrivelse af den Indskydende Institution

X-VUC vil med den kommende omlægning af AVU, FVU og OBU opleve et større eller mindre fald i den samlede aktivitet.

Den tilbageværende aktivitet vil primært bestå af AVU, FVU og OBU for kursister over 25 år samt HF-enkeltfag og flerårig HF.

Institutionens dækningsområde vil forblive uændret, men der forventes en reduktion i antallet af driftsoverenskomster. Hvis der ikke forventes en reduktion i antallet af driftsoverenskomster angives dette.

³ Den akkumulerede egenkapital fra indtægtsdækket virksomhed, der knytter sig til aktiviteten, skal fratrækkes inden procenten beregnes

⁴ Forventes at svare til den udmeldte udspaltningsprocent fra STUK

⁵ Forpligtelsen i uopsigelighedsperioden

⁶ Det forventes, at STUK inddrages herom så tidligt som muligt risikoen identificeres

Der forventes en samlet aktivitet for perioden 1. august – 31. december 2019 på xx årskursister/-elever mod xx årskursister/-elever for perioden 1. august – 31. december 2018.

Perspektiver ved Spaltningen

Spaltningen foretages som følge af politisk aftale om en reform af det forberedende område, som har til formål, at styrke indsatsen for de unge, som ikke er klar til en ungdomsuddannelse eller til at få fast tilknytning til arbejdsmarkedet.

Aftalen medfører, at VUC'et fremadrettet primært fokuserer på at udbyde HF samt AVU, FVU og OBU for kursister over 25 år.

VUC'et vil fokusere på at styrke uddannelserne, herunder samarbejdet med øvrige uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet med henblik på at få flere kursister videre i uddannelsesforløbet eller i arbejde.

Yderligere individuelle perspektiver anføres.

Den fremadrettet lavere aktivitet vil medføre en lavere omsætning, hvilket stiller krav til øget effektivisering. VUC'et vil fremadrettet søge at sikre den rette balance mellem institutionens indtægter og omkostninger.

Efter Spaltningen vil VUC'et forsat have disse ejendomme i behold:

x-adresse
x-by

x-adresse
x-by

x-adresse
x-by

samt følgende lejemål:

x-adresse
x-by

x-adresse
x-by

Der forventes ikke at være behov for større bygningstilpasningen som følge af Spaltningen *eller* behovet beskrives og begrundes nærmere.

Spaltningsdato

Spaltningen skal have virkning fra den 1. august 2019, fra hvilket tidspunkt de ovennævnte aktiver og forpligtelser regnskabsmæssigt skal anses for overgået til de(n) Modtagende Institution(er).

Vedtægter, hjemsted og navn

Der udarbejdes ikke nye vedtægter for den Indskydende Institution.

Den Indskydende Institutions hjemsted er beliggende x-adresse og x-by.

De(n) Modtagende Institution(er)s hjemsted er beliggende:

x-FGU
x-adresse
x-by

x-FGU
x-adresse
x-by

x-FGU
x-adresse
x-by

x-FGU
x-adresse
x-by

Vederlag i den Indskydende Institution

Ved Spaltnings gennemførelse vil den Indskydende Institution ikke modtage vederlag, da spaltningen er lovbestemt.

x-by dato
Bestyrelsen for x-VUC

x-navn
formand

x-navn
næstformand

x-navn

x-navn

x-navn

x-navn

x-navn

x-navn

x-navn

Forventet balance pr. 1. august 2019

Aktiver

	VUC før udspaltning	x-FGU udspaltet del	x-FGU udspaltet del	x-FGU udspaltet del	x-FGU udspaltet del	VUC efter udspaltning
Udviklingsprojekter (<i>benævnes med rette aktivbetegnelse</i>)	0	0	0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0	0
Grunde og bygninger	0	0	0	0	0	0
Indretning af lejede lokaler	0	0	0	0	0	0
Udstyr	0	0	0	0	0	0
Inventar	0	0	0	0	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse	0	0	0	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0	0
Deposita	0	0	0	0	0	0
Aktier i pengeinstitutter	0	0	0	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0	0
Anlægsaktiver	0	0	0	0	0	0
Varebeholdninger	0	0	0	0	0	0
Varebeholdninger	0	0	0	0	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	0	0	0	0
Andre tilgodehavender	0	0	0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	0	0	0	0	0	0
Tilgodehavender	0	0	0	0	0	0
Værdipapirer	0	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	0	0	0	0	0	0
Omsætningsaktiver	0	0	0	0	0	0
Aktiver	0	0	0	0	0	0

Forventet balance pr. 1. august 2019

Passiver

	VUC for udspaltning	x-FGU udspaltet del	x-FGU udspaltet del	x-FGU udspaltet del	x-FGU udspaltet del	VUC efter udspaltning
Egenkapital 1. januar 2007	0	0	0	0	0	0
Overført resultat	0	0	0	0	0	0
Egenkapital	0	0	0	0	0	0
Hensættelser (<i>benævnes med rette betegnelse</i>)	0	0	0	0	0	0
Hensættelser	0	0	0	0	0	0
Statslån	0	0	0	0	0	0
Kommunal gæld	0	0	0	0	0	0
Realkreditgæld	0	0	0	0	0	0
Gæld vedrørende finansiel leasing	0	0	0	0	0	0
Anden langfristet gæld	0	0	0	0	0	0
Periodiseret anlægstilskud	0	0	0	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
Gæld til pengeinstitutter	0	0	0	0	0	0
Skyldig løn	0	0	0	0	0	0
Feriepengeforpligtelse	0	0	0	0	0	0
Mellemregning med Undervisningsministeriet	0	0	0	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	0	0	0	0
Anden gæld	0	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
Gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
Passiver	0	0	0	0	0	0
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser						
Andre forpligtelser						

HF & VUC FYN
Kottesgade 6-8
5000 Odense C
Att.: Rektor Stig Holmelund Jarbøl

Regional Udvikling
Erhvervsstrategier og uddannelse
Kontakt: Jonas Svane Jakobsen
jsj@rsyd.dk
Direkte tlf. 2920 1050

7. februar 2019
Side 1/2

Udtalelsen har været behandlet i udvalget for uddannelse og arbejdskraft den 7. februar og er med forbehold for regionsrådets godkendelse den 25. marts 2019.

Udtalelse fra regionsrådet vedr. nedlæggelse af uddannelsessted i Rudkøbing

HF & VUC Fyn har i en henvendelse af 20. december 2018 orienteret Region Syddanmark om, at bestyrelsen ved HF & VUC Fyn har besluttet at nedlægge undervisningsstedet i Rudkøbing på Langeland fra juli 2019. Beslutningen skal ses i lyset af gentagne besparelser på finansloven og overflytning af uddannelsesaktiviteten fra HF & VUC Fyn til den Forberedende Grunduddannelse (FGU).

I Region Syddanmarks handlingsplan for uddannelse og arbejdskraft for 2018-2019 indgår "tilgængelighed til uddannelse" som et af indsatsområderne. I tråd med dette er det regionsrådets vurdering, at det også er vigtigt med en god tilgængelighed til voksenuddannelses tilbud i hele regionen.

Regionsrådet anerkender, at overflytningen af uddannelsesaktivitet fra HF & VUC Fyn i forbindelse med etableringen af den Forberedende Grunduddannelse pr. august 2019 må forventes at resultere i et fald i antallet af årskursister på VUC. Regionsrådet vurderer i den forbindelse, at de mindre VUC-afdelinger forventes at blive hårdest ramt, idet faldet i antallet af årskursister her relativt set vil være højere end på de større VUC-afdelinger. Hertil kommer, at de mindre afdelinger i forvejen har et begrænset kursistgrundlag.

På baggrund af den fremsendte orienteringsskrivelse og svarerne på administrationens uddybende spørgsmål vurderer regionsrådet, at beslutningen om at lukke uddannelsesstedet i Rudkøbing kan få negative konsekvenser for uddannelsesdækningen på Langeland, idet nogle kursister vil få uforholdsmæssigt langt til uddannelsesstedet i Svendborg.

På den anden side anerkender regionsrådet, at der på baggrund af oplysningerne fra HF & VUC FYN ikke vil være et tilstrækkeligt årskursistgrundlag til at opretholde et økonomisk bæredygtigt uddannelses tilbud i Rudkøbing.

Det fremgår af "aftale om bedre uddannelse og job", der blev indgået i oktober 2017, at der er afsat en pulje på 60 mio. kr. i perioden 2019-2021 til nødlidende VUC'er som følge af etableringen af FGU, som institutionerne vil kunne ansøge om at få del i efter nogle objektive kriterier.

Regionsrådet opfordrer derfor HF & VUC Fyn til hurtigst muligt at tage kontakt til Undervisningsministeriet med henblik på at indlede en dialog om, hvordan disse midler kan ansøges af HF & VUC Fyn med henblik på at sikre uddannelsesdækningen på Langeland – evt. i et udvidet samarbejde med Langeland Kommune og andre relevante aktører.

Endvidere ønsker regionsrådet at understrege vigtigheden af, at HF & VUC Fyn fremadrettet fokuserer på at sikre et tilstrækkeligt uddannelsesudbud på Langeland fx gennem etablering af uddannelses-samarbejder med Langeland Kommune og andre aktører med henblik på, at borgerne på Langeland bevarer muligheden for at deltage i uddannelses tilbud inden for en rimelig transportafstand fra deres bopæl.

Endelig finder regionsrådet det positivt, at HF & VUC Fyn oplyser, at de har meddelt Langeland Kommune, at såfremt der kan etableres FVU- eller OBU-hold i samarbejde med Langeland Kommune vil denne aktivitet kunne foregå på Langeland.

Venlig hilsen

Stephanie Lose
Regionsrådsformand

Bilag 5. Åbent brev til bestyrelsen for HF & VUC Fyn.

VUC-millioner ligger klar til Langeland

Af Bjørn Brandenburg, Rudkøbing, folketingskandidat for Socialdemokratiet, Anne Mette Wandsøe, Rudkøbing, Radikale Venstre Langeland, Jørgen Nielsen, Rudkøbing, folketingskandidat for Det Konservative Folkeparti og Jette Purup, Rudkøbing, Alternativet Langeland

De fleste ved det efterhånden: HF & VUC på Langeland er truet af lukning til sommerferien.

De fleste ved også godt, at det er bestyrelsen for HF & VUC Fyn, der vil lukke afdelingen.

Og ikke mange er længere i tvivl om, at der i Folketinget ligger 60 mio. kr., som nødlidende VUC 'er kan søge.

Så den burde ligge lige til højre fod: Selvfølgelig skal Langeland have del i redningspuljen.

Men desværre nej. Rektor for HF & VUC Fyn Stig Holmelund Jarbøl har offentligt udtalt, at han hellere vil søge støtte til andre VUC'er på Fyn end redde Langeland. Og bestyrelsen har ikke anfægtet hans beslutning overhovedet. Indtil nu.

Men nu får rektor og bestyrelsen en ny chance. Det er nemlig først nu, pengene kan søges. Kriterierne er netop offentliggjort, og så vidt vi kan se, er det er uden for enhver tvivl, at afdelingen på Langeland opfylder betingelserne for at få støtte. Ja, det ser nærmest ud, som om kriterierne er formuleret med bl.a. Langeland i tankerne.

Vi appellerer derfor endnu engang indtrængende til rektor og bestyrelsen. Se nu at få søgt den halvanden million, der skal til for at redde HF & VUC på Langeland i det kommende skoleår!

Vi appellerer især til bestyrelsesmedlemmerne

- Michael Nielsen, Det konservative Folkeparti, medlem af regionsrådet i Region Syddanmark, udpeget af rådet
- Ole Wej Petersen, Socialdemokratiet, borgmester på Ærø, udpeget af kommunerne på Fyn & øerne
- Kristian Grønbæk Andersen, formand for Odense Radikale Venstre
- Trine Bramsen, Socialdemokratiet, medlem af Folketinget
- Tonny Fejerskov, næstformand for 3F Østfyn, udpeget af LO
- Lisbeth Bille, udpeget af Fynsk Erhverv
- Anne Jensen, udpeget af Syddansk Universitet
- Jens Mejer Pedersen, udpeget af UCL/EAL

Vi nægter simpelthen at tro på, at I otte fynboer vil sidde på hænderne, mens Langeland mister sin eneste uddannelsesinstitution over folkeskoleniveau. Det mindste, I kan gøre, er da at søge om at få del i puljen. Så står vi på spring lokalt for at hjælpe institutionen videre.

12. marts 2019

Bjørn Brandenburg
Jette Purup

Kære Bjørn Brandenburg og Jette Purup

Tak for jeres mail fra 10. februar 2019 om HF og VUC Fyns afdeling på Langeland og midler afsat i FGU-aftalen til VUC.

I forbindelse med FGU-aftalen var vi opmærksomme på, at nogle VUC'er kunne komme i klemme som følge af overdragelse af aktivitet, medarbejdere og bygninger til FGU, og vi afsatte derfor i reformøkonomien 60 mio. kr. i 2019-2021 til VUC.

Vi har på møder i FGU-aftalekredsen den 21. og 26. februar 2019 drøftet en model for udmøntning af de midler, der i 2019 er afsat til VUC. Den konkrete udmøntning i 2019 vil ske på baggrund af ansøgning og efter individuel sagsbehandling ud fra følgende kriterier/krav:

Opretholdelse af udbud i landdistrikter: VUC'et opretholder udbud i landdistrikter efter udspaltningen til FGU og opfylder følgende to underkriterier:

- Det pågældende udbud skal være placeret i en kommune, der opfylder følgende kriterier: Kommunen er blandt den halvdel af landets kommuner, som har den laveste befolkningsandel i bymæssig bebyggelse, og kommunen er blandt den halvdel af landets kommuner, som har den laveste forventede befolkningstilvækst blandt de 25-34-årige i perioden 2016-2022. Det bemærkes, at disse kriterier i dag anvendes til bestemmelsen af udkantstilskud til erhvervsskoler.
- VUC'et skal dokumentere, at aktiviteten på udbudsstedet efter udspaltning til FGU ikke er bæredygtig. Institutionen skal præsentere en handlingsplan, som angiver, hvilke tilpasninger institutionen vil iværksætte med henblik på at skabe et varigt, bæredygtigt udbud.

Generelt nødlidende VUC'er: Der kan ansøges om tilskud til tilpasninger af VUC'er, der er i risiko for at blive nødlidende som følge af udspaltning af aktiver og passiver til FGU.

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) vil den 11. marts 2019 udmelde de nærmere kriterier og ansøgningsprocedurer. Der vil fremgå, at ansøgningsfristen for tildeling af midler fastsættes til den 1. maj 2019. STUK forventer, at midlerne i 2019 er udmøntet i juni 2019.

Ansøgningsfristen den 1. maj 2019 er fastsat af hensyn til, at institutionerne skal have et overblik over institutionernes forventninger til aktivitet i 2. halvår samt aktiver og passiver efter sammenlægningen. Disse oplysninger, som har betydning for, hvordan midlerne siden hen skal fordeles, foreligger først den 1. april 2019.

Med venlig hilsen

Merete Riisager



Styrelsen for Undervisning og
Kvalitet

Frederiksholms Kanal 25
1220 København K
Tlf. nr.: 33 92 50 00
E-mail: stuk@stukvum.dk
www.stukvum.dk
CVR nr.: 29634750

Kriterier for tildeling af tilpasningsmidler til VUC og FGU

I forbindelse med indførelsen af Forberedende Grunduddannelser er der i perioden 2019-2022 afsat i alt 185 mio. kr. (2017-niveau) til tilpasning af institutionsstruktur.

Følgende fremgår af aftalen: ”Aftalepartierne er opmærksomme på, at den geografiske dækning af VUC-udbud, herunder særligt i landdistrikter, kan svækkes som følge af reformen. Der er afsat en pulje på 60 mio. kr. (2017-niveau) i perioden 2019-2021 til nødlidende VUC’er, som institutionerne vil kunne ansøge om del i efter nogle objektive kriterier.”

Fordelingen af de 185 mio. kr., der som følge af p/l-regulering på Finanslov 2019 nu udgør 189,8 mio. kr., er indbudgetteret på finansloven med 46,7 mio. kr. i 2019, 104,1 mio. kr. i 2020, 33,8 mio. kr. i 2021 og 5,2 mio. kr. i 2022.

Med en jævn fordeling af den særlige pulje til VUC, vil der være 20,5 mio. kr. til rådighed i hvert af årene 2019-2021. Dette betyder, at der vil være 26,2 mio. kr. til rådighed for FGU-institutionerne i 2019, 83,6 mio. kr. i 2020, 13,2 mio. kr. i 2021 og 5,2 mio. kr. i 2022.

Samlet set er der tale om følgende fordeling af de afsatte midler.

Tabel 1. Tilpasningsmidler til VUC og FGU 2019-2022 (2019-niveau)

	2019	2020	2021	2022	I alt
FGU	26,2	83,6	13,2	5,2	128,2
VUC	20,5	20,5	20,6	-	61,6
I alt	46,7	104,1	33,8	5,2	189,8

Såfremt institutionernes ansøgninger eller øvrige nye oplysninger giver anledning til evt. fornyet stillingtagen til kriterierne og fordelingen mellem VUC og FGU, forelægges dette aftalekredsen.

Den konkrete udmøntning i 2019 til såvel VUC'er som FGU-institutioner sker på baggrund af ansøgning og efter individuel sagsbehandling på baggrund af en række kriterier og krav.

Ansøgningsfristen for 2019-midlerne er 1. maj. STUK vil primo april udsende et ansøgningskema med tilhørende vejledning til FGU-institutioner og VUC'er.

Kriterier for VUC'er

1. Opretholdelse af udbud i landdistrikter

Et VUC, der i dag har udbud placeret i kommune(r), der opfylder følgende to kriterier, kan søge om at komme i betragtning:

- Kommunen er blandt den halvdel af landets kommuner, som har den laveste befolkningsandel i bymæssig bebyggelse, og
- Kommunen er blandt den halvdel af landets kommuner, som har den laveste forventede befolkningstilvækst blandt de 25-34-årige i perioden 2016-2022.

En opstilling af de relevante kommuner findes som bilag til dette notat. De to kriterier anvendes i dag til bestemmelse af udkantstilskud til erhvervsskoler.

Hvis ovenstående er opfyldt, skal VUC'et

- dokumentere, at aktiviteten på udbudsstedet/erne efter udspaltning til FGU ikke er bæredygtig.
- præsentere en handlingsplan, som angiver, hvilke tilpasninger institutionen vil iværksætte med henblik på at skabe et varigt, bæredygtigt udbud i de pågældende kommuner. Handlingsplanen kan omfatte, at fx 3 udbud i de pågældende kommuner bliver til 2 udbud – og fortsat overholder transporttidskriteriet for VUC-undervisning.

Der kan ikke søges om tilskud til løbende driftsudgifter som fx løn til undervisere, huslejetilskud o.l. Det, der kan søges tilskud til, er investeringer og/eller særlige driftsudgifter, der fører til lavere løbende driftsudgifter fremover – og dermed bedre bæredygtighed. Det kan fx være udgifter til afskaffelse af dele af bygninger, flytning til mindre lokalemæssige rammer, etablering af undervisnings i lokale hos anden institution indrettet til at underviser kan undervise fra distance.

I opgørelsen skal der skelnes mellem aktivitetsfald som følge af FGU, og andet aktivitetsfald - altså hvilket ”underskud” der var for udbudsstedet forud for etableringen af FGU, så det kun er stigningen i en afdelings underskud, der ses på.

2. Generelt nødlidende VUC'er

Et VUC, der er i risiko for at blive nødlidende som en direkte følge af udspaltning af aktiver og passiver til FGU, kan søge om tilskud til tilpasninger. Tilskudsmidlerne prioriteres med henblik på at bidrage til at gøre institutionen bæredygtig. Ansøgningen skal vedlægges en beskrivelse af budgetforudsætningerne og likviditetsbudgetter.

Et VUC, der forventer at blive nødlidende som følge af faldende søgning af de kursister, der fortsat er i VUC-målgruppen, skal ikke søge i denne pulje, men rette henvendelse til STUK inden for rammerne af midlerne til Lån til institutionsformål (jf. Finanslovens § 20.86.05.10) eller Tilskud til institutionsformål og institutionsudvikling mv. (jf. Finanslovens § 20.86.06.20)

Kriterier for FGU-institutioner

Den konkrete udmøntning til FGU-institutioner sker i 2019 på baggrund af en ansøgning og efter individuel sagsbehandling på baggrund af følgende kriterier/krav:

1. Generelt nødlidende FGU-institutioner

En FGU-institution, som er i risiko for at blive nødlidende/illikvid som følge af at have modtaget gæld fra VUC'er eller produktionsskole, kan søge om tilskud. Tilskudsmidlerne prioriteres med henblik på at bidrage til at gøre institutionen bæredygtig. Ansøgningen skal understøttes af likviditetsbudgetter for institutionen.

2. Etableringsudgifter

En FGU-institution kan søge om tilskud til tilpasninger i forbindelse med:

- Personalemæssige tilpasninger for en FGU-institution, der , kan søge om tilskud til delvis dækning af løn i en opsigelsesperiode.
- Frikøb af medarbejdere som i perioden frem til 1. august 2019 er med til at planlægge og etablere FGU-institutionerne. Det gælder både uddannelsesplanlægning og etablering af de administrative funktioner og systemer
- Tilpasning og justering af IT-systemer på FGU-institutioner som led i sammenlægningerne som f.eks. migrering af elevdata mellem fx studieadministrative systemer, etablering af integrationer til fælles løsninger mv.
- Ekstraordinære udgifter til revisor bl.a. i forbindelse med udarbejdelse af sammenlægnings- og overdragelsesplanen og senere åbningsbalancen, ekstern rådgivning omkring overtagelse af bygninger, indgåelse af lejekontrakter, opdeling af bygning i ejerlejligheder, etablering af ejerlejlighedsforening.
- Rådgivning i forbindelse med sammenlægninger og overdragelser.

Generelt for alle typer af ansøgninger til såvel VUC som FGU

Ansøgningerne vil blive underkastet individuel sagsbehandling under hensyn til institutionens økonomiske udgangspunkt og den samlede sektors behov.

Ansøgningsfristen den 1. maj 2019 er fastsat af hensyn til, at STUK og institutionerne skal have et overblik over institutionernes forventninger til aktivitet i 2. halvår, samt aktiver og passiver efter sammenlægningen. Det vedrører bl.a. spørgsmålet om, hvilken institution der fx overtager lejemål, som hverken VUC eller FGU ønsker at anvende fremadrettet.

Tilskud fra tilpasningsmidler vil ved udmøntningen blive betinget af krav om særskilt forbrugsopgørelse over de anvendte midler.

Bilag

Udkantskommuner 2017 (gældende)

ifølge de to kriterier omtalt i teksten ovenfor:

Assens Kommune

Billund Kommune

Bornholm Kommune

Faxe Kommune

Faaborg-Midtfyn Kommune

Guldborgsund Kommune

Haderslev Kommune

Hjørring Kommune

Jammerbugt Kommune

Kalundborg Kommune

Kerteminde Kommune

Langeland Kommune

Lemvig Kommune

Lolland Kommune

Læsø Kommune

Mariagerfjord Kommune

Middelfart Kommune

Morsø Kommune

Norddjurs Kommune

Nordfyns Kommune

Nyborg Kommune

Odsherred Kommune

Ringkøbing-Skjern Kommune

Samsø Kommune

Skive Kommune

Stevns Kommune

Struer Kommune

Svendborg Kommune

Syddjurs Kommune

Thisted Kommune

Tønder Kommune

Varde Kommune

Vejen Kommune

Vesthimmerlands Kommune

Vordingborg Kommune

Ærø Kommune

Aabenraa Kommune



feb. 2015

vbn

Bilag 7

Finansierings- og investeringspolitik (vedtaget på bestyrelsesmøde i oktober 2010 og justeret på bestyrelsesmødet den 25. marts 2015).

Indledning

Bestyrelsens opgave er at løse en samfundsmæssig opgave inden for rammerne af et budget, hvor der i princippet skal være balance mellem udgifter og indtægter på langt sigt. Det er således ikke formålet, som med erhvervsvirksomheder, at skabe størst muligt overskud.

Hertil kommer reglerne om god forvaltningsskik, hvor der skal udvises sparsommelighed og effektiv udnyttelse af de ressourcer, institutionen bliver tildelt.

Finansieringspolitik er låneoptag til fast ejendom og drift, mens investeringspolitik er hvorledes evt. likviditet placeres bedst muligt. For begge er risikovurdering centralt.

Lovgivningsmæssigt kan der findes noget om investeringspolitik i LBK nr.880 af 08/08/2011¹.

For så vidt angår finansieringspolitik henviser undervisningsministeriet til notat af dir. Peter Wendt Finansiering af selvejende undervisningsinstitutioner samt håndbog, Finansiering af ejendomme i selvejende institutioner, Undervisningsministeriet 2010.

Finansieringspolitik

Bestyrelsen har som sit primære mål at sørge for uddannelse af de målgrupper, der til enhver tid er fastsat i love og bekendtgørelser. En delforudsætning for dette er en fornuftig, langsigtet strategi på finansieringsområdet, hvor der ikke tages unødige risici i form af brug af risikofyldte finansielle tilbud, således at fokus og ressourcer fjernes fra kerneydelsen – undervisning. Med henblik på at opfylde den fastsatte politik og de paragraffer, der beskriver området i love/bekendtgørelser, vil følgende elementer indgå:

Om låneoptagelse

- 1) Andelen af fastforrentede lån i forbindelse med lån i bygninger bør være minimum på ca. 33 %
- 2) Andelen af flekslån (alene hvor rente ændres hvert halve til hele år) må højst udgøre ca. 66 %
- 3) Der kan imellem yderpunkterne i punkt 1 og 2 optages lån med renteloft
- 4) Løbetiden for de anførte lån fastsættes fra gang til gang
- 5) Der benyttes danske realkreditinstitutter og der lånes alene i danske kroner eller Euro

Om konvertering

- 1) Konvertering af lån vurderes løbende evt. via køb af overvågning ved kreditforening. Der skal være en rimelig gevinst før konvertering, da der også er omkostninger forbundet hermed.

Der optages ingen lån uden bestyrelsens godkendelse.

Hvis konvertering af lån ikke passer med afholdelse af et bestyrelsesmøde, sker det alene efter godkendelse af formandskabet.

Der orienteres på førstkommande møde herefter.

Revisor høres forinden præsentation for bestyrelsen både ved lån og konvertering.

I fastsættelsen af hvor stor en % del der bør være fastforrentede lån, har bestyrelsen set historiske data, der viser den spændvidde der har været mellem fastforrentede og variable renter (til brug for risikovurdering). Herudover er kreditforeningerne blevet bedt om at komme med regneeksempler på 100 mio. kr. både på fastforrentede 30 års lån og korte 6 mdr. rentetilpasningslån(cibor6) også over 30 år.

Investeringspolitik

Bestyrelsens investeringspolitik er fastsat ud fra de samme hensyn, som finansieringspolitik. Fokus ønskes på uddannelse. Der skal tænkes mere langsigtet og ikke tages unødige risici for at opnå store gevinster. Elementer til opfyldelse af dette vil være:

- 1) Det bør som en tommelfingerregel tilstræbes positiv likviditet gerne til (1-2) mdr. lønudbetalinger
- 2) Der kan afviges fra hovedreglen ovenfor f.eks. i forbindelse med en byggeperiode således at der kan tillades tættere styring omkring 0 i en periode
- 3) Der benyttes investering i danske obligationer, når dette er mest hensigtsmæssigt typisk lidt længevarende
- 4) Der benyttes banker med forholdsvis høj indskudsrente i perioder, hvor dette er mest hensigtsmæssigt (typisk hvor der skal bruges midler inden for en kort tidshorisont)
- 5) Mindst en gang om året bør vilkår drøftes med egen bank og bestyrelsen orienteres.
- 6) Benchmarking i forhold til korte statsobligationer og andre kortfristede låntyper

Hvis køb af obligationer ikke passer med afholdelse af et bestyrelsesmøde, sker det alene efter godkendelse af formandskabet.

ⁱ § 21. Bestyrelsen skal forvalte institutionens midler, så de bliver til størst mulig gavn for institutionens formål.

Stk. 2. Institutionen er forpligtet til at vedligeholde de bygninger, den ejer, på et forsvarligt niveau i overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt flerårig plan og til at sikre en forsvarlig standard af udstyr m.v. til de tilskudsberettigede aktiviteter. Undervisningsministeren kan fastsætte regler om institutionernes byggevirksomhed.

Stk. 3. Midler, der ikke er nødvendige for institutionens daglige drift, skal under hensyntagen til sikkerheden anbringes på en eller flere af følgende måder:

1) Som indestående i pengeinstitutter hjemmehørende i Danmark eller i et andet land inden for Det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde (EØS).

2) I fondsaktiver udstedt af danske realkreditinstitutter, KommuneKredit eller andre danske finansieringsinstitutter under offentligt tilsyn.

3) I fondsaktiver eller gældsbreve, for hvilke den danske stat eller en dansk kommune står som udsteder eller garant.

4) I værdipapirer fra et EU/EØS-medlemsland, bortset fra aktier og investeringsbeviser, som efter deres art og sikkerhed kan sidestilles med de aktiver, der er nævnt i nr. 2 og 3.

Stk. 4. Institutionen kan uanset bestemmelsen i stk. 3, nr. 4, under størst mulig hensyntagen til sikkerheden i fornødent omfang anbringe likvide midler i andelsbeviser med begrænset hæftelse eller i aktier i det pengeinstitut, som institutionen bruger som sin sædvanlige bankforbindelse, og i andelsbeviser med begrænset hæftelse i forsyningsvirksomheder m.m., hvis institutionen derved opnår økonomiske fordele. Andelene og aktierne skal afhændes, hvis institutionen skifter pengeinstitut eller ikke længere opnår den økonomiske fordel.

§ 22. Aftaler, herunder husleje- og ejendomsaftaler, skal indgås på vilkår, der ikke er ringere for institutionen end sædvanlige markedsvilkår, og skal søges ændret, hvis udviklingen i markedsvilkårene tilsiger det.

Stk. 2. Undervisningsministeren kan fastsætte regler om huslejeaftaler, herunder i særlige tilfælde bestemme, at huslejeaftaler skal indgås på andre vilkår end dem, der er nævnt i stk. 1.